

## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 11 JUIN 2024

### COMPTE -RENDU

L'assemblée générale annuelle s'est réunie le mardi 11 juin 2024 à 17 heures au 5 bis avenue Maurice Ravel à Antony (92160), sur la convocation du Président.

Bruno van Parys en sa qualité de Président du conseil d'administration préside l'assemblée. Il est assisté par Thierry Mure, Trésorier. Le secrétariat de l'assemblée est assuré par Elisabeth Pybourdin.

Le Président rappelle l'ordre du jour figurant sur la convocation :

- Présentation des réalisations et des résultats de La Table de Cana SA pour 2023 - Point sur l'exercice 2024
- Présentation des actions de l'association en soutien de la SA
- Approbation des comptes 2023 et budget 2024
- Quitus au conseil d'administration
- Elections au CA
- Mise à jour du fichier des adhérents : Ratification de nouveaux membres et radiations.

La feuille de présence signée par le Président et la secrétaire de séance, fait apparaître que 31 membres sont présents ou représentés sur 62 membres adhérents à l'association.

...

- **La Table de Cana SA : Présentation des réalisations et des résultats pour 2023 - Point sur l'exercice 2024**

Bernard Point, Président du Conseil d'Administration de la SA LA TABLE DE CANA prend la parole pour un exposé sur l'évolution de la TABLE DE CANA courant 2023 et les perspectives 2024.

#### **Résultats économiques :**

Le chiffre d'affaires 2023 de la Table de Cana atteint 3.4M€ soit une progression de 19 % : record historique.

La marge brute, quant à elle, demeure constante à 68%.

La société constate une forte augmentation de ses charges fixes, notamment en ce qui concerne la masse salariale, laquelle augmente de 350 K€ (+17%).

Globalement l'exploitation ressort négative à -109K€. Après prise en compte d'éléments exceptionnels, le résultat net, lui, s'élève à -75 K€.

Il convient de souligner que dans les charges 2023, notamment au niveau des charges de personnel, ont été engagées un certain nombre de dépenses sur des « dossiers lourds » nécessaires au développement de la TABLE DE CANA :

- . La cuisine installée Porte d'Italie est maintenant pleinement opérationnelle ; il reste à la faire monter en puissance.
- . Le projet de création d'une brasserie sur le plateau de Saclay avance ; il intéresse les grandes entreprises qui s'installent sur le site ainsi que les grandes écoles et les centres de recherche qui y sont implantés.
- . L'entreprise doit aussi gérer les départs en retraite de cadres importants et la mise en place de la relève. Une partie des remplacements est déjà intervenue sur 2023 (commercial, responsables RH et insertion).
- . Enfin parmi ces « dossiers lourds », celui du déménagement des locaux d'Antony n'est pas des moindres. Les recherches engagées pour trouver de nouveaux locaux conduisent à repenser le mode de fonctionnement de l'entreprise et s'entrecroisent avec le possible rapprochement avec La TABLE DE CANA de Paris Gennevilliers.

### **Ressources humaines**

#### **-L' Insertion :**

L'effectif en insertion : 44 personnes au 1<sup>er</sup> janvier et 45 personnes fin juillet 2023. Actuellement 46 :

33	SI en cuisine
3	SI en points de vente
8	SI en logistique
2	SI en administratif

La gestion des SI n'est pas facile : 58 % partent avant un an de présence. Parmi les sorties, à l'issue d'un parcours supérieur de 12 mois, le taux de sorties positives (obtention d'un CDI, CDD ou formation qualifiante) est en recul à 32 %, chiffre historiquement bas.

L'arrivée récente d'une chargée d'insertion devrait permettre un meilleur suivi des SI : d'abord en s'assurant de leur motivation lors de l'embauche, puis en orchestrant leur suivi avec les possibilités d'assistance offertes par les bénévoles de l'association SIA.

#### **-Les Permanents :**

- 1 Deux services ont été renforcés :
  - a. Commercial : recrutement d'une nouvelle chargée de mission pour préparer le départ en retraite du responsable commercial
  - b. RH : recrutement d'un nouveau responsable (pour pallier le départ de la responsable précédente) et d'une chargée d'insertion
- 2 Un redéploiement interne a été amorcé pour disposer progressivement d'une force « contrôle de gestion interne ».
- 3 Le départ programmé de notre directrice générale en janvier 2025 : lancement d'un processus de recrutement, actuellement en cours

### **Objectifs 2024 - Perspectives à moyen terme :**

Accroître la rentabilité :

- a. En s'appuyant sur la nouvelle force commerciale, dynamique, plus jeune, et exploiter au mieux l'opportunité des Jeux Olympiques pour augmenter le chiffre d'affaires : de gros contrats commencent à entrer
- b. Gagner en productivité
- c. Optimiser les coûts fixes
- d. Augmenter notre couverture géographique et nos capacités financières

Restaurer la performance en insertion et utiliser au maximum la force des bénévoles de SIA pour la réduction des freins périphériques à l'emploi. A noter que les politiques portant sur l'insertion pourraient devenir plus sévères.

Motiver les équipes pour faire face au développement de la société, et particulièrement en 2024 avec notamment les besoins d'activité apportés par les jeux olympiques.

Assurer la montée en puissance de la nouvelle cuisine-relais d'Italie

Boucler le financement et réussir le lancement du nouveau point de vente sur le plateau de Saclay (LUMEN)

Instruire le dossier du déménagement inéluctable vers d'autres lieux et poursuivre nos échanges avec nos « cousins » de Gennevilliers

Le suivi de ces objectifs rend impératif la mise en place d'un contrôle gestion interne et d'un plan de développement sur 3 ans.

<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>Présentation des actions de l'association en soutien de la SA</b></li> </ul>
--

- Prenant la parole, Bruno van Parys rappelle les deux missions traditionnelles de l'association :
  - Soutien de la SA
  - Accompagnement des salariés en insertion (SI) en complément des actions de l'entreprise et, ... une autre voie d'insertion : DES ETOILES ET DES FEMMES

#### **SOUTIEN A LA SA**

- SIA apporte une attention soutenue à la marche de la SA La Table de Cana en utilisant les compétences de ses adhérents bénévoles, sans toutefois s'impliquer directement dans la gestion

#### **ACCOMPAGNEMENT DES SI**

- Bon fonctionnement de l'entraide : vestiaire, fonds d'entraide
  - Propositions très appréciées
- Poursuite du programme de formation FLE
  - Mais reste en partie insuffisant et tributaire de la charge de production
  - Sorties culturelles : Belles propositions - Participation variable



- Points de préoccupation :
  - Accompagnement des SI sur les sites déportés
  - Accompagnement individuel de chaque SI
  - Accompagnement vers la sortie d'insertion
  - Vacances familiales

Le bon fonctionnement conjoint des équipes de la SA et des bénévoles de SIA requiert une orchestration globale de la part de la chargée d'insertion.

### DES ETOILES ET DES FEMMES (DEEDF)

- 100% Femmes (12 par promotion)
- Formation gratuite au CAP cuisine en alternance (8/9 mois)
- Accompagnement intensif individuel et collectif
- Des liens forts avec La Table de Cana
  - Tête de réseau : ALS de Marseille (Festin)
  - 9 Tables de Cana : 13 antennes DDEF – Double engagement pour 5 ALS
  - Des synergies réelles
- Implication d'Antony (SIA)
  - Coopération avec Genevilliers
  - Programme entièrement financé sur ressources externes (publiques et privées)
  - Une salariée à mi-temps (LTCPNO)
- La promotion 2023 – 2024
  - Provenance département 92 (10), département 91 (2), dont QPV (4)
  - 0 abandon en cours de formation
  - Résultat du CAP début juillet 2024
  - Perspectives d'emploi nombreuses grâce au réseau DEEDF et les JOP

### • **Approbation des comptes 2023 et budget 2024**

Thierry Mure, trésorier, présente les comptes 2023 et le budget 2024

<b>Bilan financier - compte de résultat 2023</b>			
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>91 160 €</b>	<b>Charges d'exploitation</b>	<b>79 751 €</b>
Cotisations	2 150 €	Frais généraux	2 541 €
Dons adhérents	5 320 €	Vacances Abondance	2 289 €
Dons dédiés à la SA	16 650 €	Genevilliers DEEDF	5 000 €
Vacances Abondance part. salarié	580 €	Reversement subventions à la SA	65 500 €
Subvention Abondance	960 €	FDE *	4 421 €
Subvention Cartitas (SA)	30 000 €		
Subvention Fondation de France (SA)	28 000 €		
Subvention Air Liquide (SA)	7 500 €		
<b>EXCEDENT</b>	<b>11 409 €</b>		
		* Dépenses FDE	6 541 €
		Rentrées FDE	2 120 €
Trésorerie au 31 décembre 2023 :	<b>48 978 €</b>	dont :	
Dons dédiés à la SA		16 650 €	
Dotations FDE		4 000 €	

.../..

<b>Budget 2024</b>			
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>15 500 €</b>	<b>Charges d'exploitation</b>	<b>15 500 €</b>
Cotisations (*)	2 500 €	Frais généraux	2 500 €
Dons adhérents	5 000 €	Communication	1 000 €
Dotation Chantiers & territoires	8 000 €	Fonds d'entraide	4 000 €
		Reversement dotation Vinci (informatique)	8 000 €
Versement en CC à la SA			25 000 €
* maintien de la cotisation à 50€			

#### • Quitus au conseil d'administration

Le rapport d'activité et les comptes de 2023 ayant été présentés, l'Assemblée est invitée à approuver ceux-ci et à donner quitus au Conseil d'Administration pour sa gestion de l'année 2023.

La question ayant été mise aux voix, les comptes sont approuvés et le quitus est donné à l'unanimité.

Le budget 2024 tel que présenté est lui aussi approuvé à l'unanimité.

#### • Elections au Conseil d'Administration

Composition actuelle du Conseil d'Administration :

- Bernard Fourniou
- Sylvie Guichard
- Thierry Mure
- Patrice Roussel
- Jean-Paul Soubeyrand
- Bruno van Parys

Soit, avant l'assemblée, un total de 6 membres, égal au minimum fixé par l'article 9 des statuts.

Le mandat de Sylvie Guichard venant à échéance, celle-ci sollicite un nouveau mandat. Elle est réélue à l'unanimité.

Quatre nouveaux candidats sollicitent leur entrée au Conseil d'administration

- Maurice Grossel
- Eric Join-Lambert
- Louis-Michel Payen
- Et Bernard Point

Ceci mis aux voix, les trois premiers candidats sont élus à l'unanimité moins une abstention pour le dernier candidat. Les nouveaux administrateurs n'ont pas pris part au vote.

Le conseil est dorénavant constitué de 10 membres administrateurs.

- Mise à jour du fichier des adhérents : Ratification de nouveaux membres et radiations.

Pour être en conformité avec les statuts et après validation par le conseil d'administration du 30 janvier 2024 l'assemblée ratifie les **radiations** (après demande de position aux intéressés) pour absence de cotisations depuis plus de deux ans de :

- Mme Sylvie GALOTTI, Mr Jean-Yves MILON, Mr Tu-Anh PHO, Mr Joël RICARDEAU.

Elle prend acte des **nouvelles adhésions intervenues en 2023**, à savoir :

➤ Pierre et Josiane TACHON – Carole PECOUX – Jeanne BENHAIM -Françoise LE JEAN– Louis-Michel PAYEN– Dominique TRANCART

Après l'assemblée, l'association comptabilise un total de 62 adhérents.

ooo

L'ordre du jour étant épuisé et personne ne demandant plus la parole, la séance est levée à 20h par le Président, qui remercie les participants et les invite à partager un moment autour du cocktail préparé par La Table de Cana d'Antony.

*Certifié conforme  
à l'original*

Le Président,

Bruno Van PARYS



Le Trésorier,

Thierry MURE

La Secrétaire de séance

Elisabeth PYBOURDIN